

# erhverv

D J U R S L A N D

maj 2025

SVÆRT SOM UNG AT  
**FÅ ANDRE TIL  
AT TRO PÅ SIG**

**BARNDOMS-  
Oplevelse**  
VÆKKEDE PASSIONEN

**ET TILLIDS-  
SPØRGSMÅL**  
AT BYGGE HUS

BILEN&BOSSEN:  
**KØBTE SIN  
FØRSTE JAGUAR,**  
DA HAN VAR I  
STARTEN AF TYVERNE

KRISTIAN BUSK: JEG HAR EN

**STØRRE PYTKNAP**

END DE FLESTE



Sommerfest, reception,  
fejring af kollega m.m.

Book nu på **2162 9225**

[www.dengladeisbil.dk](http://www.dengladeisbil.dk)



**kontor  
syd**

Århusvej 146 · 8500 Grenaa  
Tlf. 8632 1111 · [www.kontorsyd.dk](http://www.kontorsyd.dk)





REVISION · RÅDGIVNING

Morten Jarlund  
statsaut. revisor

Michael Iuel  
statsaut. revisor

Mikkel Thybo Johansen  
statsaut. revisor

Jesper Falk Hansen  
statsaut. revisor

Tlf. 87 58 31 00 info@robaek.dk www.robaek.dk Østergade 9, 8500 Grenaa Hovedgaden 41, 8410 Rønde Centervej 4, 8963 Auning

# Speciale i entrepriseret

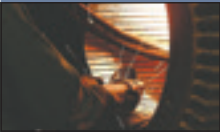
Den bedste måde at forebygge på, er at være på forkant

Vi rådgiver en række østjyske entreprenører, håndværkere, ingeniør- og arkitektvirksomheder om alt fra udbud, kontrakter og syn og skøn



Advokater

Tel. 88 33 46 46 - www.lsalaw.dk


# DEN MODERNE LANDSBYSMED

- Reparationer • Service og eftersyn
- Aircondition • Syn og skader
- Elektro • Hydraulik • Afbalancering
- Marinemotorer og dele
- Laseropretning • E-handel
- Lovpligtig eftersyn af materiel
- Diagnoseudstyr til fejlsøgning og udlæsning af fejlkoder
- HoseDoctor - din nødservice til udskiftning af slanger på stedet



Rolshøjvej 2 | 8500 Grenaa | Tlf. 87 59 12 12 | mail@kattegatteknik.dk | www.kattegatteknik.dk



# En stærk erhvervsbank



24-timers service - hvis uheldet er ude!

Ring på tlf. **+45 86 32 73 44**

# Vi er eksperter i hydrauliske anlæg og trykluft



Vi udfører syn og service på bl.a.

- Kraner
- Autolifte
- Trucks
- Spil
- Pumper
- Gear
- Løftegrej
- Ventiler
- Cylindre



Tlf. 8632 7344 · info@ghy.dk · www.ghy.dk

# Jørgen fra Camo Leathers fik Bettina som småjobber: Hun har vilje og lyst til det, hun laver

Du kan ansætte en småjobber helt ned til en time om ugen. Virksomhedsservice i Jobcenter Norddjurs er altid klar til at finde det rette match netop til din virksomhed.



Kontakt virksomhedsservice på 2399 4238 eller virksomhedsservice@norddjurs.dk





Torvet 3, 8500 Grenaa · www.jobnet.dk



# INDHOLD

## 4 SVÆRT SOM UNG AT FÅ ANDRE TIL AT TRO PÅ SIG

Når man er ung og vil bygge en virksomhed op, kan det være svært at få andre til at tro på projektet. Det har Rasmus Høegh oplevet, da han stod i situationen.

## 6 BARNDOMSOPLEVELSE VÆKKEDE PASSIONEN

Opvæksten nær skov og sø i Nødebo i Nordsjælland har formet Esben Rimi Christiansens livsbane. En tidlig morgen stod 9-årige Esben sammen med sin far på altanen i familiens hus og kiggede ud over søen. Det var et magisk øjeblik. Tiden stod stille.

## 8 ET TILLIDSSPØRGSMÅL AT BYGGE HUS

Et godt ry er vigtigt, især når man bygger store villaer til private, og der skal ikke mange dårlige projekter til at ødelægge det. Hos Kusk & Thomsen er et generationsskifte netop gennemført med fokus på at bevare det gode forhold til kunderne.

## 10 BILEN&BOSSEN: KØBTE SIN FØRSTE JAGUAR, DA HAN VAR I STARTEN AF TYVERNE

Ifølge direktør Stig Bjerring selv, er det et klart bevis på, at han er biltosse.

## 12 SOM LEVERANDØR STIGER KRAVENE TIL AT HAVE EN MILJØPOLITIK

## 14 NU ER DET NEMMERE FOR VIRKSOMHEDERNE I NORDDJURS AT KOMME I DIALOG MED KOMMUNEN

## 16 JEG HAR EN STØRRE PYTKNAP END DE FLESTE

**Personprofil** Indehaver Kristian Busk, Hos Walter [forsidefoto] Den nye formand for Ebeltoft Handelsstandsforening betegner sig selv som rar og venlig med en virkelig skæv, halvsort humor. Han bliver meget sjældent sur og kan virke nærmest konfliktsky som leder, for han behøver ikke få ret.

## 18 AJOUR – NAVNE – SELSKABER REGNSKABER – LEDIGHED – BOLIGMARKED

Udgivelse nr. 281. Erhverv Djursland udgives af kommunikationsbureauet Mercatus A/S, Færgvej 1, 1., 8500 Grenaa

**Redaktion:** Lars Chalmer Rasmussen (ansv.), Jens Nikolajsen og Haakon Rønnow Petersen.

**Profilering:** Else Brask, tlf. 31 47 64 30, Lars Chalmer Rasmussen, tlf. 40 51 06 19 og Palle Mikkelsen, tlf. 28 10 20 44.

**Opplag:** 2.100 elleve gange årligt. ISSN1903-3613. Samt online udgave til ca. 1.000 abonnenter.

**Tryk / distribution:** PE Offset A/S, tlf. 76 95 17 17 / Distribution PLUS til samtlige postregistrerede firmaer, forretninger og kontorer på Djursland.

Næste nummer udkommer i uge 23.

Tekst, foto og annoncer må ikke benyttes erhvervsmæssigt uden skriftlig tilladelse fra redaktionen. Der må citeres fra magasinet med kildeangivelser efter gældende regler. Klummer og advertorials er betalte indlæg.



**GRENAA**

# IKKE FOR AMATØRER

Åstrupvej 16 · 8500 Grenaa · Tlf. 87 58 11 00



# SVÆRT SOM UNG AT FÅ ANDRE TIL AT TRO PÅ SIG

Unilak i Thorsager er i dag en driftig virksomhed, hvor trafikskadede biler bliver lakeret, så de fremstår som nye. Firmaet er ejet og ledet af 29-årige Rasmus Høegh, som dagligt har kommandoen over fire svende, tre lærlinge og en chauffør. I dag er der ingen, der stiller spørgsmål til hans værd, men sådan har det ikke altid været.

„Da jeg startede, skulle jeg låne 150.000 kroner i banken. Det kunne jeg ikke. Det svære var at få andre til at tro på en. Hver gang, jeg skulle noget nyt, var der spørgsmål fra banken. Det er der ikke mere. De kunder, der ikke troede på mig dengang, ringer nu,” fortæller Rasmus Høegh.

Han står for den daglige planlægning af arbejdet. At bilerne bliver lakeret i den rigtige rækkefølge, at alle har noget at lave og at skadede biler fra hele

Djursland bliver hentet. På den måde har han det bedst som blæksprutten på gulvet. Og så er der ingen tvivl om, at han bestemmer.

## Arbejdede som svend en måned

„Det skal gøres, som jeg vil, ellers skal det ikke gøres. Det er min virksomhed, og det er mig, der bestemmer. Men vi kan selvfølgelig være uenige, og så snakker vi om det. Vi løser det sammen og bliver enige,” fortæller han.

Han har med tiden lært, at medarbejderne er forskellige, skal behandles individuelt og ikke to medarbejdere er ens. Han har også lært at

tøjle sit temperament, som tidligere gav ham problemer, men som til den anden side også er årsagen til, at han er virksomhedsejer.

„En måned efter, jeg var udlært som autolakerer, blev jeg uvenner med

min mester. Jeg fik at vide, at jeg kunne smutte, hvis ikke jeg kunne lide lugten i bageriet. Så jeg smuttede. Efter at have søgt job et par måneder, besluttede jeg at starte for mig selv,” husker han.

## Udvidet af sig selv

Han lejede en malerkabine i Ryomgård, hvor han hurtigt fik pladsproblemer og rykkede videre til Djurmas Industri, og for tre et halvt år siden købte han den nuværende bygning. Kapaciteten voksede dermed fra 15

arbejdskort om ugen til nu at lave omkring 80.

„I begyndelsen fik jeg trykt

nogle visitkort, og jeg var ude at dele to af dem ud. Siden har jeg ikke delt kort ud, og virksomheden er udvidet af sig selv. Kvalitet og faglig stolthed sælger det. Det er det, der har gjort min virksomhed til den, den er i dag,” smiler han beskedent.

Han betegner sig selv som typen, der tjener sine penge på hænderne og ikke hovedet. Han kan lide sit håndværk og har hele tiden følt, det er det, han kan. Han er meget engageret i det, han laver. Til andre unge, der vil starte for sig selv, har han et par råd:

„Gør det, før du får børn, har købt et hus og har en masse faste udgifter. I dag, med kone og snart to børn, ville jeg nok ikke gøre det,” slutter han.

Haakon Rønnow Petersen,  
haakon@mercatus.dk

## I DAG, MED KONE OG SNART TO BØRN, VILLE JEG NOK IKKE GØRE DET

## » DE KUNDER, DER IKKE TROEDE PÅ MIG DENGANG, RINGER NU

## » KVALITET OG FAGLIG STOLTHED SÆLGER DET



Når man er ung og vil bygge en virksomhed op, kan det være svært at få andre til at tro på projektet. Det har Rasmus Høegh oplevet, da han stod i situationen.



Ejerleder Rasmus Høegh, Unilak





Opvæksten nær skov og sø i Nødebo i Nordsjælland har formet Esben Rimi Christiansens livsbane. En tidlig morgen stod 9-årige Esben sammen med sin far på altanen i familiens hus og kiggede ud over søen. Det var et magisk øjeblik. Tiden stod stille.



Ejerleder Esben Rimi Christiansen, Pure Algae

# BARNDOMSOPLÆV

Esbens far brød stilheden og sagde: „Esben – en dag vil alt dette... være dødt!“ Budskabet gjorde et uudslætteligt indtryk på den lille Esben. Livet i søen skulle reddes – men hvordan? Som civilingeniør i bioteknologi har Esben set mulighederne og perspektiverne i tang som løsning på miljøudfordringerne. Under et ophold i Australien fik Esben en øjenåbner. Han fik kendskab til en profitabel metode for bioremediering – biologisk rensningsmetode, hvor levende organismer nedbryder forurening. Det satte liv i tankerne og idéen om tang som en del af løsningen. Tang er klimavenligt og renser vandet ved at optage næringsstoffer.

## » HVAD KAN MAN TJENE PÅ AT FJERNE FORURENING?

### Værdibaseret grøn revolution

Løsningen på vandrensningen var inden for rækkevidde. Den gængse opfattelse i samfundet er, at det koster penge at fjerne forurening. Spørgsmålet er som regel: „Hvad koster det at forbedre miljøet?“ Esbens dedikation er at skabe et nyt mindset, så spørgsmålet i stedet er: „Hvad kan man tjene på at fjerne forurening?“

Det har været grundlaget for at starte virksomheden Pure Algae i 2018. Virksomheden ligger på Grenaa Havn, hvor Esben fandt gode samarbejdspartnere og et vidensstærkt netværk inden for tangforskning og -industri. Her har han etableret sig med et team af ligesindede og

dedikerede medarbejdere, som med stor entusiasme arbejder for deres fælles passion.

Esben tænker i helheder og værdikæder. Processen med at bruge tang til vandrensning skaber værdi på flere måder. Spildevand bliver rent og kan udledes eller genanvendes. Næringsstofferne fra spildevandet er grobund for dyrkning af en stor mængde tang, som kan sælges til forskellige industrier. Tangens egen-skaber er efterspurgt i kosmetik-, fødevare-, foder- og/eller farmaceutisk industri. Derudover kan tang bruges til biobrændsel og reducere vores afhængighed af fossile brændstoffer.

### Plug-and-play set-up

Pure Algae har udviklet og sælger landbaserede anlæg til tangproduktion. Bæredygtighed, enkel betjening,



# VELSE VÆKKEDE PASSIONEN

driftssikkerhed og højt udbytte er nøglefaktorer. Tang er hurtigt voksende, og i Pure Algaes anlæg produceres tang af høj, ensartet kvalitet. Pro-

duktionen er kontrolleret og datadrevet. „Det har været afgørende for mig at gøre det enkelt og samtidig profitabelt at handle miljøansvarligt,“ fortæller Esben og fortsætter:

„En producent af fiskeopdræt i et landbaseret anlæg vil have stærke incitamenter til at tilkoble tangproduktion, da virksomheden kan sikre en ekstra indtjening ved at sælge tang; alternativt bruge tangen som fiskefoder

og dermed øge fiskenes sundhed og reducere foderomkostningen. Miljøgevinsten følger med, da virksomheden nedbringer sin udledning af skadelig kvælstof.“ Der er gevinst på flere fronter.

#### **Markedet skal modnes**

I en værdikæde er alle led ikke lige stærke. Perspektiverne med tang er tydelige. Der er barrierer,

som skal nedbrydes og produktet skal gøres mere attraktivt. Efter høsten af tangen, skal den tørres. Her er brug for Pure Algaes biologiske viden og teknologiske innovation, da denne proces i dag er dyr. Prisføl-

somheden varierer fra branche til branche – i fødevarerindustrien er der fx konkurrence med prisbilligere alternativer. Arla Foods er det klassiske eksempel på, hvordan det kan lykkes at skabe en stærk sammenhæng i alle led i værdikæden – hele vejen fra producent til forbruger bl.a. gennem de populære madopskrifter i Karolinebøgerne.

Vær med på Esbens dedikation og gør tang til en del af din hverdag. Tang er sundt, smager godt og er en del af fremtidens løsning.

*Else Brask, [else@mercatus.dk](mailto:else@mercatus.dk)*

**» EN PRODUCENT  
AF FISKEOPDRÆT I  
ET LANDBASERET  
ANLÆG VIL HAVE  
STÆRKE INCITAMENTER  
FOR AT TILKOBLE  
TANGPRODUKTION**





# ET TILLIDSSPØRGS AT BYGGE HUS



Et godt ry er vigtigt, især når man bygger store villaer til private, og der skal ikke mange dårlige projekter til at ødelægge det. Hos Kusk & Thomsen er et generationsskifte netop gennemført med fokus på at bevare det gode forhold til kunderne.

90 procent af kunderne hos murerfirmaet Kusk & Thomsen i Ørsted er private der ønsker at få opført deres drømmehus. Det kan være som underleverandør af murerarbejde og som hovedentreprenør. Virksomheden beskæftiger sig med alt indenfor murer- og betonfaget og har fået en del erfaring med opmuring med langformatsten, samt klinker og fliser blandt andet med storformatfliser og naturstensfliser.

„Kunderne henvender sig typisk til en arkitekt, som laver tegninger og udbudsmateriale, hvorefter vedkommende henvender sig til os. Når vi har hele entreprisen, hyrer vi faste samarbejdspartnere ind til fagentrepriser. Henvender kunden sig direkte til os, kan vi anbefale gode arkitekter, vi kender godt,” forklarer Flemming Thomsen.

**Fædre og sønner er alle murere**  
Jens Kusk og Flemming Thomsen grundlagde Kusk & Thomsen i 1997. De har hver to sønner, som alle også er uddannede murere, og som siden 1. januar i år ejer virksomheden tilsammen og ligeligt fordelt. De to grundlæggere er dermed ude af ejerskabet, men fortsætter som ansatte i firmaet.

„Generationsskiftet blev planlagt for år tilbage, og for tre år siden gik vi fire sønner ind som medejere med 50 procent tilsammen. Det har givet os muligheden for at komme ind i alle arbejdsgange og samtidigt benyttet advokat og andre kyndige folk til at gennemføre ejerskiftet,” forklarer Jonas Kusk.

**Generationsskiftet nøje planlagt**  
Advokat og revisor har vurderet virksomhedens værdi, hvilket man

ikke selv må, især når det er familie. Der er blandt andet også defineret i kontrakten, hvad der sker, når en af ejerne ønsker at træde ud. I det tilfælde skal ejerandelen overtages

af de resterende og må ikke sælges til andre.

Som fædrene er deres to ældste sønner, Jonas og Jesper, fulgtes ad gennem livet.

De har gået på murerskole

sammen, arbejdet sammen i seks år og taget uddannelsen til bygningskonstruktør i Aarhus. Herefter vendte Jesper hjem til familiefirmaet, hvorimod Jonas arbejdede i tre år for et arkitektfirma, før også han vendte hjem, da han skulle være partner i Kusk & Thomsen, og det tre år lange generationsskifte blev indledt.

## Har et godt ry

„Som sådan har intet ændret sig, heller ikke siden 1. januar. Jens og Flemming tager stadigt telefonen, men vi er gode til at overtage deres kunder, så det med tiden er os, de

ringer til. At bygge huse er et tillidsspørgsmål. Tillid er vigtigt i en byggeproces,” forklarer Jonas.

Der er ikke meget, der vil ændre sig med den nye ledelse, for det kører jo meget godt, som han siger. Et nyt tiltag indenfor de seneste par år er, at timeregistrering og projektstyring foregår digitalt.

Murerfirmaet beskæftiger i dag cirka 25 medarbejdere hvoraf de tre er lærlinge. Lærlinge har nemlig altid været et fokuspunkt, da de mener, det er vigtigt at uddanne nye murere.

Haakon Rønnow Petersen,  
haakon@mercatus.dk

## » NÅR VI HAR HELE ENTREPRISEN, HYRER VI FASTE SAMARBEJDS- PARTNERE IND TIL FAGENTREPRISER

Flemming Thomsen

## » GENERATIONSSKIFTET BLEV PLANLAGT FOR ÅR TILBAGE

Jonas Kusk





## KØBTE SIN FØRSTE JAGUAR, DA HAN

**Ifølge direktør Stig Bjerring selv, er det et klart bevis på, at han er biltosse.**

At han har benzin i blodet ses ikke kun på den Jaguar E, der holder klar i garagen, men også på hans samling af pokaler vundet i forskellige racerløb for klassiske biler. „Det er en interesse, jeg har haft det meste af livet,“ starter han op. „Min far var egentlig smed, men fik arbejde hos Falck i Grenaa, hvor han var med til

bygge og vedligeholde køretøjerne. Jeg gik altid deroppe og hjalp lidt til.“

### **Ordnete alting selv**

Det startede med at Stig selv reparerede sin egen cykel. Så kom knallerten og senere en Fiat 500 til. „Selv om det var svært at få råd til bil, så lykkedes det mig alligevel altid at sælge dem med fortjeneste, fordi jeg ordnede alting selv,“ husker han.

Den første Jaguar, var hans bil nummer tre, så mærket har altid haft en stor plads i Stigs bil-hjerte.

Den solgte han, fordi han flyttede til Mexico, men for omkring 15 år siden anskaffede han den fine model E. „Jeg købte den af et forsikrings-selskab, og den var i rigtig fin og original stand.“

### **Datidens superbil**

Han servicerer og reparerer selv bilen på sit eget værksted. „Model-len er en serie 3, der er den sidste E-type, og den var en klar konkurrent til Ferrari, og en af datidens super-biler.“





### Jaguar E-type 1972

|                          |                           |
|--------------------------|---------------------------|
| Serie/Type:              | Serie 3 V12               |
| Motor:                   | 12 cyl. V-motor, 5343 ccm |
| Drejningsmoment Nm:      | 391 @ 3500 omdr./min.     |
| Ydelse:                  | 272 HK 5500 omdr./min.    |
| Acceleration 0-100 km/t: | 6,7 sek                   |
| Tophastighed:            | 240 km/t                  |



## VAR I STARTEN AF TYVERNE

Den luftes ofte på sommer-tirsda-ge på Kalø og onsdage ved Havlund i Grenaa. „Jeg har været medlem af Jaguar-klubben siden 1979 og har et af de laveste medlemsnumre. Vi tager også jævnligt på træf med Jaguar-klubben. Hvor vores to sønner syntes, det er fedt med de gamle biler, ikke mindst med racerbilerne, som de ved lejlighed selv får lov til at køre i, mener min hustru, det er spild af tid,” smiler han.

Jens Nikolajsen, jens@mercatus.dk



# SOM LEVERANDØR TIL AT HAVE EN MILJØPOLITIK

Nyhuus Elteknik ApS er en af tre virksomheder, der har påbegyndt processen med at blive GMC-certificeret og dermed få lagt deres miljøledelse i faste rammer.

Arbejdet er lagt i hænderne på medejer Brian Kjeldsen og bogholder Vicky Krei som skal sikre, at certifikatet kommer i hus ultimo november i år. „Vi kan mærke, at kravene til miljø og dokumentation lige så stille øges, og det vil vi gerne være på forkant med,“ indleder de to samstemmende.

Som underleverandør til offshore-branchen er det et af de områder, hvor de allerede oplever stigende krav. „Vi udvikler og leverer komplette løsninger, designet til specifikke mølletyper. Da hele branchen har en grøn profil, stræber vi mod at efterleve den profil,“ uddyber Brian.

» **DA HELE BRANCHEN HAR EN GRØN PROFIL, STRÆBER VI MOD AT EFTERLEVE DEN PROFIL**

Brian Kjeldsen

## Enkelt og overskueligt

Det er omkring et års tid siden, de begyndte at kigge efter miljøledelsesværktøjer. „Vi så GMC som en oplagt mulighed. Det er ikke så omstændeligt, og det er en god start til at arbejde videre fra,“ fortæller Vicky, der er tovholder på projektet.

„Det er et enkelt og utroligt godt værktøj, der med skabeloner gør opbygningen overskuelig og nem

at bruge i vores organisation,“ fortsætter hun.

Nyhuus Elteknik er allerede ISO 9001 certificeret, og ser derfor GMC som en god uddybning hertil. „Vi

har i mange år arbejdet med alarm og sikring, hvor det er essentielt at





# STIGER KRAVENE

have kvalitetssikring med dokumentation, og hvor vi løbende auditeres. Også GMC skal første gang recertificeres efter to år og derefter hvert tredje år."

## Overskuelig proces

Der er dannet en fælles gruppe med de tre deltagende virksomheder, som ud over Nyhuus Elteknik består af Alu-Comp A/S og Mitech ApS, samt miljøingeniør Mick Rasmussen fra Norddjurs Kommune. Vicky ser samarbejdet med de to andre virksomheder som en god inspiration. „Vi får nogle gode inputs fra hinanden, der kan være med til at skabe en bredere viden for os. Vi hjælpes bl.a. med at udarbejde vores miljø-politikker.“ De tre har også valgt at gennemføre forløbet intenst, så processen bliver mere overskuelig og lettere at indpasse i en travl

hverdag. „I stedet for at mødes fem-seks gange i perioden har vi valgt tre møder og mere hjemme-arbejde,“ forklarer hun.

## Dyre industri-armaturer

Både Vicky og Brian er enige om, at der allerede er foretaget mange tiltag for at sænke CO2 aftrykket i virksomheden. „Som elinstallatører er vi naturligvis helt i top, når det gælder energibesparelse og automatisering,“ smiler Brian og fortsætter: „Vi tager affald med hjem fra kunderne og sorterer 70 pct. For de sidste 30 pct vil vi forsøge at skabe et samarbejde med Reno Djurs og

Norddjurs Kommune om at finde bedre løsninger.“

## » VI FÅR NOGLE GODE INPUTS FRA HINANDEN, DER KAN VÆRE MED TIL AT SKABE EN BREDERE VIDEN

Vicky Krei

Der arbejdes også på at genbruge elmateriel, der udskiftes hos kunderne. „Der er fx mange ældre armaturer, som er tidskrævende at bygge om, men vi arbejder på en løsning, hvor vores fleksjobbere kan ombygge dem til LED, så de kan blive refurberet. Det vil også passe godt ind i en fremtidig ESG politik,“ slutter han.

Jens Nikolajsen, jens@mercatus.dk





# NU ER DET NEMMERE FOR VIRKSOMHEDERNE I NORDDJURS AT **KOMME I DIALOG MED KOMMUNEN**

Erhvervsvenlighed står højt på den politiske dagsorden i Norddjurs Kommune. Et nyt konkret tiltag skal gøre indgangen til kommunen både hurtigere, lettere og mere præcis for erhvervslivet.





Det er den nyansatte erhvervskonsulent Helene Mouridsen, der er det nye bindeled mellem kommunen, dets samarbejdspartnere og den enkelte virksomhed. „Det er et drømmejob for mig,“ lægger Helene spontant ud. „Min rolle er ikke at sagsbehandle de enkelte opgaver, men at formidle kontakt direkte til den eller de konkrete afdelinger og medarbejdere, der har ekspertisen til at afklare og løse opgaverne.“ Hun fortæller også, at det gælder alle virksomheder samt alle opgave-typer og -størrelser.

#### Én indgang

Mange virksomheder har allerede et etableret samarbejde med kommunen, som kører løbende. „Det bliver derfor særligt de virksomheder, der ikke ved præcis, hvor de skal gå hen, jeg kan hjælpe,“ fortsætter hun. „Jeg kan skabe genvej gennem det kommunale system i forbindelse med erhvervsgrunde, et skilt der ønskes flyttet eller jagt efter viden om etablering af eksport til et nyt land.“

#### Ny industrihal

Nymark & Fogh Teknik ApS er en af de virksomheder, Helene har været i dialog med, og som fik etableret direkte kontakt med en medarbejder i planafdelingen. „Vi ønsker at opføre en industrihal på 1.000 kvm,“ forklarer direktør Søren

## » MIN ROLLE ER AT FORMIDLE DIREKTE KONTAKT

*Helene Mouridsen, Norddjurs Kommune*

Nymark Rasmussen. „Den direkte kontakt har afstedkommet, at vi har haft et formøde med sagsbehandleren, og det har været meget konstruktivt. Vi har fået indikationer på, hvor vi er tidsmæssig, og jeg oplever, at forvaltningen har en ægte interesse i at få det til at glide.“

#### Proaktivitet

For at få udbygget sit netværk i kommunen, har

Helene allerede introduceret sig selv til flere lokale erhvervsnetværk, som hun løbende vil være i dialog med for at afklare medlemsvirksomhedernes forskellige behov og ønsker. „Jeg vil være let at få fat i og vil arbejde for at gøre de gode rammer for erhvervslivet endnu bedre, hvor jeg motiveres af at levere en god service.“

#### Kompetent rådgivning

Helene, der er uddannet cand.merc i strategi, organisation og ledelse, har mange års erfaring som erhvervskonsulent i Syd- djurs Kommune og projektleder i en privat virksomhed. Ud over hende, der har det eksterne kontaktansvar, består erhvervsafdelingen af Karsten Bay, der arbejder internt med opfølgninger. Derudover er de to lokale

Erhvervshus Midtjylland-konsulenter Mark Korfitz Hansen og Niels Bech Laursen tilknyttet.

*Jens Nikolajsen, jens@mercatus.dk*

## » VI HAR HAFT ET FORMØDE MED SAGS-BEHANDLEREN, OG DET HAR VÆRET MEGET KONSTRUKTIVT

*Søren Nymark Rasmussen, Nymark & Fogh Teknik ApS*



# JEG HAR EN STØRRE PYTKNAP END DE FLESTE

Den nye formand for Ebeltoft Handelsstandsforening betegner sig selv som rar og venlig med en virkelig skæv, halvsort humor. Han bliver meget sjældent sur og kan virke nærmest konfliktsky som leder, for han behøver ikke få ret.

Kristian Busk ejer og driver delikatesseforretningen Hos Walter på fiskerihavnen i Ebeltoft. Butikken bugner med vin, ost, chokolade og andre ingredienser til det gode liv, hvilket passer aldeles godt til indehaveren, der sætter stor pris på smag, design og kvalitet. Han vil i bund og grund, at alle trives og har det godt.

„Jeg favner alle, der er her. Det er vigtigt, vi er sammen og har det godt og lever godt. Forskelligheden er vigtig, for alle bidrager med noget. Jeg går meget op i, at jeg ikke er chef men indehaver, for jeg behøver ikke at få ret men vil have indflydelse,” fortæller han.

Hans højre hånd og trofaste medarbejder i 19 år, Jeannette, komplementerer ham godt ved at være mere hård end han. Det er også hende, der har styr på det meste, hvilket er hendes bidrag til, at alle har det bedst. Den rummelige tilgang til andre mennesker har han hjemmefra.

## **Knækkede koden**

„Jeg er vokset op på en institution, mine forældre havde, for unge ved Viborg, senere Vejle. En slags Fulton på land. Mine forældre tog de svageste under vingerne. Det er en social arv for mig, at vi skal favne alle. Jeg blev udlært kommis i Brejning ved Vejle og arbejdede sidenhen 12 år i København,” husker han.

Han var ansat i FDB, Dandy og senest Ikea i Gentofte, hvor han havde 115 ansatte og 10 mellemledere under sig. Han og hustruen, Karina, havde planer om at flytte til USA, da det viste sig, hun var gravid, så de

flyttede til Jylland i stedet i 2001, hvor valget faldt på Ebeltoft.

„Da delikatessebutikken Walters Vin Frugt og Grønt i Ebeltoft blev sat til salg, købte vi det i 2004. Det første år passede tallene med mit budget. Vi manglede bare mosen. Borgerne skulle nok lige se os an. Jeg indså, at jeg skulle gøre noget og deltage i byens liv i øvrigt for at være Top of Mind. Efter et par år knækkede vi koden, og siden er det stille og roligt gået fremad,” forklarer han.

## **Vil værne om det lokale**

I 2017 flyttede butikken fra Nørrebakke til fiskerihavnen i et tidligere autoværksted. Dengang sagde folk, at det var synd. Nu siger de, at han kan sagtens med den placering.

„Vi, der har restauranter og butikker hernede, er lykkedes med at gøre området omkring fiskerihavnen attraktivt. Jeg mener, vi skal sørge for at have en plan i Syddjurs Kommune for at værne om det lokale, så alt ikke bliver købt op af store investorer. Så det er vigtigt, hvem vi stemmer på til kommunalvalget!” siger han.

I dag lever han sammen med kæresten Trine. Tilsammen har de seks børn i alderen 17 til 23 år. Hvis nogle af dem vil tage over en dag, vil Kristian Busk gerne give 10 år ekstra i butikken.

*Haakon Rønnow Petersen, haakon@mercatus.dk*





Indehaver Kristian Busk, Hos Walter



REGNSKABER

Alle data er indhentet i perioden 10.03.2025 - 10.04.2025.  
Kilder: Erhvervs- & Selskabsstyrelsen, NN Markedsdata. Gengivet uden ansvar.  
Antal ansatte er en usikker variabel.  
Alle beløb i mio. kr. · (forrige regnskabsår)  
(\*) Virksomheden er reklamebeskyttet.  
Se evt.: <https://datacvr.virk.dk/data/cvr-hjaelp/få-hjaelp-til-cvr/reklamebeskyttelse>

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| ABILDGAARD APS                 |      |       |
| Birkedalvej 17, 8500 Grenaa    |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,6  | (1,2) |
| Resultat før skat              | -0,2 | (0,6) |
| Egenkapital                    | 0,0  | (0,3) |
| Antal ansatte                  | 2    |       |

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| AM KROER APS*                  |      |       |
| Dagstrupvej 12, 8544 Mørke     |      |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,2  | (0,3) |
| Resultat før skat              | -0,1 | (0,2) |
| Egenkapital                    | 0,1  | (0,2) |
| Antal ansatte                  | 2    |       |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| ANDERS BACH ENTREPRENØR APS*   |     |       |
| Hornbjergvej 98, 8543 Hornslet |     |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 8,6 | (5,3) |
| Resultat før skat              | 1,6 | (0,8) |
| Egenkapital                    | 1,3 | (0,7) |
| Antal ansatte                  | 20  |       |

|                                 |      |        |
|---------------------------------|------|--------|
| ANETTE KJÆR OG SØNNER APS       |      |        |
| Ålsø Stationsvej 6, 8500 Grenaa |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024  |      |        |
| Bruttofortjeneste               | 18,2 | (17,9) |
| Resultat før skat               | 1,0  | (-1,1) |
| Egenkapital                     | 1,2  | (0,5)  |
| Antal ansatte                   | 31   |        |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| AS TRADING APS                 |      |        |
| Zion 17, 8420 Knebel           |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | -0,0 | (-0,0) |
| Resultat før skat              | 0,0  | (0,0)  |
| Egenkapital                    | 0,8  | (0,9)  |
| Antal ansatte                  | 2    |        |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| AVXPERTEN APS                  |      |        |
| Teknologivej 15, 8500 Grenaa   |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 18,4 | (18,2) |
| Resultat før skat              | 1,8  | (2,1)  |
| Egenkapital                    | 12,9 | (12,3) |
| Antal ansatte                  | 99   |        |

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| BANG DRESSAGE APS              |      |       |
| Ebeltoftvej 19, 8400 Ebeltoft  |      |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,9  | (1,2) |
| Resultat før skat              | -0,4 | (0,2) |
| Egenkapital                    | 2,3  | (2,8) |
| Antal ansatte                  | 5    |       |

|                                |     |        |
|--------------------------------|-----|--------|
| BETA HOUSE APS*                |     |        |
| Østergade 21, 8500 Grenaa      |     |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,0 | (1,2)  |
| Resultat før skat              | 0,0 | (-0,2) |
| Egenkapital                    | 0,9 | (0,9)  |
| Antal ansatte                  | 25  |        |

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| BHL-ENTREPRISE APS             |      |       |
| Rodsøvej 9, 8400 Ebeltoft      |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,1  | (0,2) |
| Resultat før skat              | -0,1 | (0,1) |
| Egenkapital                    | 0,5  | (0,6) |
| Antal ansatte                  | 2    |       |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| BJØRNKILDE EL APS              |     |       |
| Toftevej 10, 8543 Hornslet     |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 5,7 | (4,6) |

|                   |     |       |
|-------------------|-----|-------|
| Resultat før skat | 1,3 | (0,9) |
| Egenkapital       | 1,7 | (1,3) |
| Antal ansatte     | 9   |       |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| BOMA GULVAFSLIBNING APS*       |      |        |
| Hindbærvej 2, 8410 Rønede      |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 2,5  | (2,9)  |
| Resultat før skat              | -0,3 | (-0,1) |
| Egenkapital                    | -0,0 | (0,2)  |
| Antal ansatte                  | 6    |        |

|                                 |     |        |
|---------------------------------|-----|--------|
| BR. LASSEN BOLIG APS*           |     |        |
| Allelev Sund 11A, 8570 Trustrup |     |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024  |     |        |
| Bruttofortjeneste               | 0,2 | (-0,0) |
| Resultat før skat               | 0,2 | (-0,1) |
| Egenkapital                     | 0,3 | (-0,1) |
| Antal ansatte                   | 2   |        |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| BVM TØMRER APS                 |     |       |
| Mortensensvej 5, 8963 Auning   |     |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,9 | (1,1) |
| Resultat før skat              | 0,3 | (0,3) |
| Egenkapital                    | 0,9 | (0,8) |
| Antal ansatte                  | 3   |       |

|                                 |     |   |
|---------------------------------|-----|---|
| C.A.N. APS*                     |     |   |
| Kaløvigparken 62, 8543 Hornslet |     |   |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024  |     |   |
| Bruttofortjeneste               | 0,6 | - |
| Resultat før skat               | 0,1 | - |
| Egenkapital                     | 0,1 | - |
| Antal ansatte                   | 3   |   |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| CAFÉ KRÆMMERHUSET APS*         |     |       |
| Adelgade 35, 8400 Ebeltoft     |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 2,3 | (2,5) |
| Resultat før skat              | 0,4 | (0,5) |
| Egenkapital                    | 2,2 | (1,9) |
| Antal ansatte                  | 8   |       |

|                                |     |        |
|--------------------------------|-----|--------|
| CAMPEN MACHINERY A/S           |     |        |
| Sortevej 12, 8543 Hornslet     |     |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |     |        |
| Bruttofortjeneste              | 6,8 | (5,8)  |
| Resultat før skat              | 0,2 | (-0,8) |
| Egenkapital                    | 2,3 | (2,1)  |
| Antal ansatte                  | 12  |        |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| CANINE DEVELOPMENT APS*        |     |       |
| Fælleskær 54, 8500 Grenaa      |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 1,5 | (1,4) |
| Resultat før skat              | 0,1 | (0,4) |
| Egenkapital                    | 0,3 | (0,7) |
| Antal ansatte                  | 3   |       |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| CB AUTO RØNDE APS*             |     |       |
| Lerbakken 17, 8410 Rønede      |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 3,6 | (2,5) |
| Resultat før skat              | 0,2 | (0,3) |
| Egenkapital                    | 0,5 | (0,3) |
| Antal ansatte                  | 6   |       |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| CENTER-GROS A/S                |      |        |
| Nimtoftevej 43, 8550 Ryomgård  |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 15,9 | (14,0) |
| Resultat før skat              | 6,3  | (5,3)  |
| Egenkapital                    | 17,8 | (16,9) |
| Antal ansatte                  | 19   |        |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| CHM-BYG APS*                   |     |       |
| Lemmervej 10, 8544 Mørke       |     |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 4,1 | (3,3) |
| Resultat før skat              | 1,7 | (1,5) |
| Egenkapital                    | 1,5 | (1,3) |
| Antal ansatte                  | 7   |       |

|                                  |  |  |
|----------------------------------|--|--|
| COLOMBANI APS*                   |  |  |
| Erhvervsparken 12, 8400 Ebeltoft |  |  |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024   |  |  |

|                   |     |       |
|-------------------|-----|-------|
| Bruttofortjeneste | 8,8 | (6,8) |
| Resultat før skat | 3,4 | (1,5) |
| Egenkapital       | 4,9 | (2,8) |
| Antal ansatte     | 19  |       |

|                                    |      |        |
|------------------------------------|------|--------|
| DANSK TAG OG FACADE RENGØRING APS* |      |        |
| Tangvej 19, 8420 Knebel            |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024     |      |        |
| Bruttofortjeneste                  | 0,8  | (0,6)  |
| Resultat før skat                  | -0,0 | (-0,0) |
| Egenkapital                        | -0,0 | (0,0)  |
| Antal ansatte                      | 2    |        |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| DJURS RENGØRING APS            |      |        |
| Rugvænget 20, 8500 Grenaa      |      |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,4  | (1,2)  |
| Resultat før skat              | -0,1 | (-0,0) |
| Egenkapital                    | -0,1 | (0,0)  |
| Antal ansatte                  | 4    |        |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| DJURS SERVICE APS              |     |       |
| Smuglerstien 9G, 8400 Ebeltoft |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,7 | (0,6) |
| Resultat før skat              | 0,2 | (0,3) |
| Egenkapital                    | 0,9 | (0,7) |
| Antal ansatte                  | 2   |       |

|                                |         |           |
|--------------------------------|---------|-----------|
| DJURSLANDS BANK A/S            |         |           |
| Tørvet 5, 8500 Grenaa          |         |           |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |         |           |
| Bruttofortjeneste              | 672,6   | (656,7)   |
| Resultat før skat              | 327,3   | (314,5)   |
| Egenkapital                    | 1.773,4 | (1.611,4) |
| Antal ansatte                  | 267     |           |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| DK SERVICE APS                 |     |       |
| Østre Fasanvej 5, 8410 Rønede  |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,3 | (0,4) |
| Resultat før skat              | 0,0 | (0,0) |
| Egenkapital                    | 0,1 | (0,1) |
| Antal ansatte                  | 3   |       |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| DUUS & MØLLER APS*             |      |        |
| Industrivej 15, 8550 Ryomgård  |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 0,1  | (0,0)  |
| Resultat før skat              | -0,0 | (-0,2) |
| Egenkapital                    | -0,1 | (-0,1) |
| Antal ansatte                  | 2    |        |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| E.G.J. BYG APS*                |      |        |
| Bakken 14, 8543 Hornslet       |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | -0,0 | (-0,1) |
| Resultat før skat              | -0,0 | (-0,1) |
| Egenkapital                    | -6,1 | (-6,1) |
| Antal ansatte                  | 2    |        |

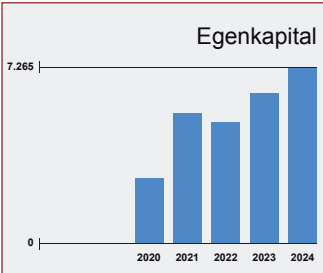
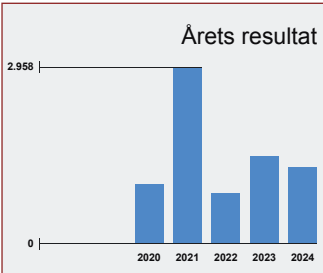
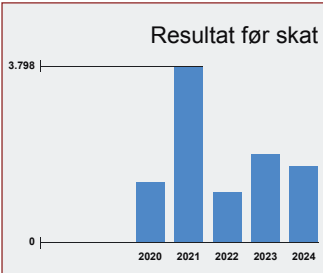
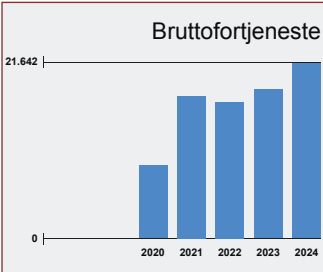
|                                   |     |       |
|-----------------------------------|-----|-------|
| EBELTOFT FERIEHUSUDLEJNING APS    |     |       |
| S.A. Jensens Vej 3, 8400 Ebeltoft |     |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024    |     |       |
| Bruttofortjeneste                 | 4,4 | (4,6) |
| Resultat før skat                 | 1,1 | (1,5) |
| Egenkapital                       | 2,3 | (1,7) |
| Antal ansatte                     | 14  |       |

|                                  |      |        |
|----------------------------------|------|--------|
| EBELTOFT STRAND CAMPING A/S*     |      |        |
| Ndr. Strandvej 23, 8400 Ebeltoft |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024   |      |        |
| Bruttofortjeneste                | 6,6  | (6,7)  |
| Resultat før skat                | 2,6  | (3,4)  |
| Egenkapital                      | 24,1 | (18,7) |
| Antal ansatte                    | 6    |        |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| ENTREPRENØRSELSKABET 2021 APS* |     |       |
| Industrivej 19, 8963 Auning    |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 4,5 | (4,8) |
| Resultat før skat              | 0,0 | (0,0) |
| Egenkapital                    | 0,0 | (0,0) |
| Antal ansatte                  | 3   |       |

MICHAEL & HUSSNEDKEREN A/S\*

|                                               |      |        |
|-----------------------------------------------|------|--------|
| Rønedevej 15, 8400 Ebeltoft                   |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024                |      |        |
| Bruttofortjeneste                             | 21,6 | (18,5) |
| Resultat før skat                             | 1,7  | (1,9)  |
| Egenkapital                                   | 7,3  | (6,2)  |
| Antal ansatte                                 | 36   |        |
| Alle beløb i mio. kr. · (forrige regnskabsår) |      |        |







Tømrermestrene Michael Overgaard og Mads Rytter, Michael & Hussnedkeren A/S

# Vækst med kvalitet og ordentlighed

*Både bruttoavancen og antallet af medarbejdere er mere end fordoblet i løbet af de sidste fem år hos Michael & Hussnedkeren A/S. Sidste år rundede bruttoavancen 21 mio. kr., og medarbejderantallet de 30, mens egenkapitalen siden 2020 er vokset fra 2,7 til 7,3 mio. kr.*

Væksten skyldes ifølge de to tømrermestre, Michael Overgaard og Mads Rytter, at de begge har enormt meget fokus på ordentlighed, kvalitet og godt håndværk: „Det er vigtigt for os, at vi har totalt styr på tingene hele vejen rundt. Vi har fokus på at have det bedste værktøj og udstyr, og at være solidt bemandet, så vi kan klare hele byggeprojektet fra start til slut i eget hus. For eksempel har vi både en bygningskonstruktør og en ingeniør ansat, så vi kan løse opgaven lige fra skitse til færdigt byggeri. Vi har mange større, faste kunder med pæne ejendomsporteføljer.

Til gengæld er det nok ikke ret ofte os, der bygger 19 rækkehuse eller påtager os

totalentreprisen på kæmpestore byggeopgaver. Vi står ofte for at bygge til den kvalitetsbevidste kunde, der stiller høje krav til håndværk og detaljer.“

## Bestemmer selv

Medarbejderne får ansvar og skal løse opgaverne selvstændigt. De skal få det hele til at glide, men får hjælp fra os i ledelsen, når de har behov for det, forklarer Michael: „Vi har mange faste medarbejdere, der har været her i mange år. De tager alle ejerskab, og vi har et stærkt sammenhold. De kan samarbejde i alle mulige konstellationer. Jeg kan derfor altid sammensætte det hold, der passer til opgaven. Det giver os en utrolig god fleksibilitet.“

Han forklarer også, at alle er meget ligeværdige: „Som lærling hos os skal man ikke tie stille – det bliver man ikke dygtig af.“ Mads supplerer: „Det er jo vores medarbejdere, der skal sørge for, at kunderne bliver tilfredse og kommer igen. Uanset alder, erfaring og stilling.“

## Supplerer hinanden

Michael og Mads er meget forskellige, men supplerer til gengæld hinanden godt. De har arbejdet sammen siden deres tid på tømreruddannelsen, forklarer Michael. „Vi ved, hvordan vi kan løse opgaverne i fællesskab. Til den mere strategiske ledelse og udvikling af virksomheden får vi rigtig god sparring fra vores professionelle bestyrelse. I begyndelsen hyrede vi en mentor som sparringspartner, og det har udviklet sig til en formel bestyrelse, hvor vi i dag har to eksterne bestyrelsesmedlemmer, der hjælper os med at få virksomheden et skridt videre.“

## Nyt domicil i Aarhus

De to har pr. 1. januar i år overtaget O. J. Maskinudlejning A/S i Aarhus og etableret eget søsterselskab med navnet O. J. A/S. Det har givet flere muskler på entreprenørområdet og et nyt domicil i Tilst med kontor og 800 m<sup>2</sup> hal. „Vi øger aktiviteten i Aarhus-området og vil gerne samarbejde med flere erhvervskunder der. Vi har overtaget en række erfarne medarbejdere fra den tidligere ejer, Ove Jørgensen, der – som medarbejderne – nu også er ansat hos os,“ forklarer Michael.

## Vækst med værdierne i behold

Efter et år med målrettet fokus på vækst gennem udvikelse af aktiviteter samt udvikling og strukturering af interne forretnings- og arbejdsgange, kan Michael og Mads nu arbejde mere fokuseret på at vokse og styrke forretningens økonomiske fundament, uden at miste fodfæste i de grundlæggende værdier.



REGNSKABER

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| <b>EXCELLENT PLAST APS</b>     |      |        |
| Møllevvej 2, 8544 Mørke        |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | -0,0 | (-0,0) |
| Resultat før skat              | 0,0  | (0,0)  |
| Egenkapital                    | 0,1  | (0,1)  |
| Antal ansatte                  | 3    |        |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| <b>EXCELLENT SYSTEMS A/S</b>   |      |        |
| Møllevvej 2, 8544 Mørke        |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 12,1 | (12,0) |
| Resultat før skat              | 1,5  | (2,4)  |
| Egenkapital                    | 12,2 | (12,6) |
| Antal ansatte                  | 22   |        |

|                                        |     |       |
|----------------------------------------|-----|-------|
| <b>FERIECENTER BØNNERUP STRAND APS</b> |     |       |
| Havet 24A, 8585 Glesborg               |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024         |     |       |
| Bruttofortjeneste                      | 1,1 | (0,8) |
| Resultat før skat                      | 0,2 | (0,0) |
| Egenkapital                            | 2,2 | (2,0) |
| Antal ansatte                          | 2   |       |

|                                 |     |       |
|---------------------------------|-----|-------|
| <b>GRAMA DESIGN APS*</b>        |     |       |
| Horsemosevej 8, 8586 Ørum Djurs |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024  |     |       |
| Bruttofortjeneste               | 2,2 | (1,9) |
| Resultat før skat               | 0,4 | (0,2) |
| Egenkapital                     | 0,4 | (0,2) |
| Antal ansatte                   | 4   |       |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| <b>GRENAA BIL-CENTER A/S</b>   |      |        |
| Fasanvej 40, 8500 Grenaa       |      |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 12,6 | (12,4) |
| Resultat før skat              | 0,0  | (0,6)  |
| Egenkapital                    | 7,7  | (8,2)  |
| Antal ansatte                  | 30   |        |

|                                  |      |        |
|----------------------------------|------|--------|
| <b>GRENAA STRAND CAMPING APS</b> |      |        |
| Fuglsangvej 58, 8500 Grenaa      |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024   |      |        |
| Bruttofortjeneste                | 6,1  | (6,6)  |
| Resultat før skat                | 2,3  | (2,3)  |
| Egenkapital                      | 12,6 | (11,1) |
| Antal ansatte                    | 2    |        |

|                                     |     |        |
|-------------------------------------|-----|--------|
| <b>GRØNSAGSGAARDEN APS*</b>         |     |        |
| Drammelstrupvej 12, 8961 Allingåbro |     |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024      |     |        |
| Bruttofortjeneste                   | 5,0 | (4,7)  |
| Resultat før skat                   | 0,0 | (-0,0) |
| Egenkapital                         | 0,0 | (0,0)  |
| Antal ansatte                       | 3   |        |

|                                     |      |       |
|-------------------------------------|------|-------|
| <b>GRØNSAGSMESTERNE APS*</b>        |      |       |
| Drammelstrupvej 12, 8961 Allingåbro |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024      |      |       |
| Bruttofortjeneste                   | 1,3  | (1,2) |
| Resultat før skat                   | 0,1  | (0,0) |
| Egenkapital                         | -0,9 | (0,0) |
| Antal ansatte                       | 2    |       |

|                                |     |   |
|--------------------------------|-----|---|
| <b>HE MARINE A/S*</b>          |     |   |
| Mellemstrupvej 7, 8500 Grenaa  |     |   |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |     |   |
| Bruttofortjeneste              | 5,1 | - |
| Resultat før skat              | 0,2 | - |
| Egenkapital                    | 0,5 | - |
| Antal ansatte                  | 12  |   |

|                                |     |   |
|--------------------------------|-----|---|
| <b>HM-DC APS*</b>              |     |   |
| Skovtoften 58, 8550 Ryomgård   |     |   |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |   |
| Bruttofortjeneste              | 1,5 | - |
| Resultat før skat              | 0,8 | - |
| Egenkapital                    | 0,7 | - |
| Antal ansatte                  | 2   |   |

|                                 |     |        |
|---------------------------------|-----|--------|
| <b>HOTEL CRONE, GRENAA APS*</b> |     |        |
| Regnbuen 5, 8400 Ebeltøft       |     |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024  |     |        |
| Bruttofortjeneste               | 0,4 | (0,0)  |
| Resultat før skat               | 0,1 | (-0,2) |
| Egenkapital                     | 3,6 | (3,5)  |

|               |    |  |
|---------------|----|--|
| Antal ansatte | 10 |  |
|---------------|----|--|

|                                      |     |       |
|--------------------------------------|-----|-------|
| <b>HYLLESTED MURERFORRETNING APS</b> |     |       |
| Nordre Kærvej 16, 8444 Balle         |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024       |     |       |
| Bruttofortjeneste                    | 2,6 | (2,4) |
| Resultat før skat                    | 0,5 | (0,3) |
| Egenkapital                          | 1,2 | (1,0) |
| Antal ansatte                        | 4   |       |

|                                   |      |        |
|-----------------------------------|------|--------|
| <b>JESPER KRUSE TRANSPORT APS</b> |      |        |
| Hornbjergvej 98, 8543 Hornslet    |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024    |      |        |
| Bruttofortjeneste                 | 2,2  | (1,8)  |
| Resultat før skat                 | 0,1  | (-0,3) |
| Egenkapital                       | -0,1 | (-0,2) |
| Antal ansatte                     | 6    |        |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| <b>JHK MONTAGE APS</b>         |     |       |
| Havagervej 17, 8420 Knebel     |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,9 | (0,7) |
| Resultat før skat              | 0,2 | (0,0) |
| Egenkapital                    | 0,3 | (0,2) |
| Antal ansatte                  | 2   |       |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| <b>JIFFY A/S</b>               |      |        |
| Industrivej 4, 8550 Ryomgård   |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 12,0 | (12,4) |
| Resultat før skat              | 0,3  | (1,0)  |
| Egenkapital                    | 19,9 | (19,6) |
| Antal ansatte                  | 36   |        |

|                                              |      |        |
|----------------------------------------------|------|--------|
| <b>JOHNSEN PRINT &amp; DIGITAL MEDIA A/S</b> |      |        |
| Bakkehegnet 3, 8500 Grenaa                   |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024               |      |        |
| Bruttofortjeneste                            | 51,5 | (45,4) |
| Resultat før skat                            | 2,5  | (1,8)  |
| Egenkapital                                  | 13,5 | (11,6) |
| Antal ansatte                                | 114  |        |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| <b>JS-BYG APS</b>              |      |        |
| Energivej 10, 8963 Auning      |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 20,5 | (20,8) |
| Resultat før skat              | 9,2  | (8,5)  |
| Egenkapital                    | 10,6 | (8,2)  |
| Antal ansatte                  | 34   |        |

|                                   |     |   |
|-----------------------------------|-----|---|
| <b>K - R APS*</b>                 |     |   |
| Georgsmindevej 19A, 8581 Nimtofte |     |   |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024    |     |   |
| Bruttofortjeneste                 | 0,0 | - |
| Resultat før skat                 | 0,0 | - |
| Egenkapital                       | 0,0 | - |
| Antal ansatte                     | 6   |   |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| <b>KL BYG &amp; ANLÆG APS*</b> |     |       |
| Alvejen 1, 8550 Ryomgård       |     |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,8 | (0,7) |
| Resultat før skat              | 0,3 | (0,3) |
| Egenkapital                    | 0,8 | (0,6) |
| Antal ansatte                  | 2   |       |

|                                |      |   |
|--------------------------------|------|---|
| <b>KOLIND AUTOTEKNIK APS*</b>  |      |   |
| Kaløvej 6, 8560 Kolind         |      |   |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |   |
| Bruttofortjeneste              | 0,5  | - |
| Resultat før skat              | -0,3 | - |
| Egenkapital                    | -0,1 | - |
| Antal ansatte                  | 3    |   |

|                                |       |         |
|--------------------------------|-------|---------|
| <b>KRONOSPAN APS</b>           |       |         |
| Fabriksvej 2, 8550 Ryomgård    |       |         |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |       |         |
| Bruttofortjeneste              | 189,1 | (253,0) |
| Resultat før skat              | -59,4 | (-15,4) |
| Egenkapital                    | 212,0 | (260,1) |
| Antal ansatte                  | 196   |         |

|                                |       |         |
|--------------------------------|-------|---------|
| <b>KVADRAT A/S</b>             |       |         |
| Lundbergsvej 10, 8400 Ebeltøft |       |         |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |       |         |
| Bruttofortjeneste              | 183,4 | (147,2) |

|                   |       |         |
|-------------------|-------|---------|
| Resultat før skat | -9,0  | (-73,2) |
| Egenkapital       | 311,4 | (306,5) |
| Antal ansatte     | 197   |         |

|                                          |      |       |
|------------------------------------------|------|-------|
| <b>KVIST &amp; JENSEN SR, GRENÅ A/S*</b> |      |       |
| Grønland 24, 8500 Grenaa                 |      |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024           |      |       |
| Bruttofortjeneste                        | -0,0 | (7,7) |
| Resultat før skat                        | 0,1  | (7,8) |
| Egenkapital                              | 0,5  | (8,5) |
| Antal ansatte                            | 16   |       |

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| <b>LINDHOLM TRADING APS</b>    |      |       |
| Juelsgade 11, 8963 Auning      |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,4  | (1,2) |
| Resultat før skat              | -0,6 | (5,5) |
| Egenkapital                    | 4,8  | (6,2) |
| Antal ansatte                  | 3    |       |

|                                |     |   |
|--------------------------------|-----|---|
| <b>LOCALPROFF APS*</b>         |     |   |
| Lysningen 6, 8400 Ebeltøft     |     |   |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |   |
| Bruttofortjeneste              | 1,0 | - |
| Resultat før skat              | 0,0 | - |
| Egenkapital                    | 0,0 | - |
| Antal ansatte                  | 2   |   |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| <b>LYNEBORG GRØNT APS</b>      |     |       |
| Århusvej 56, 8963 Auning       |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 2,6 | (3,1) |
| Resultat før skat              | 0,2 | (0,6) |
| Egenkapital                    | 2,2 | (2,5) |
| Antal ansatte                  | 4   |       |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| <b>MIDTDJURS AUTOOPHUG APS</b> |      |        |
| Skarresøvej 15B, 8550 Ryomgård |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 0,8  | (1,1)  |
| Resultat før skat              | -0,0 | (-0,0) |
| Egenkapital                    | 0,1  | (0,1)  |
| Antal ansatte                  | 4    |        |

|                                 |      |        |
|---------------------------------|------|--------|
| <b>MIKKELSEN INNOVATION APS</b> |      |        |
| Skråningen 38, 8420 Knebel      |      |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024  |      |        |
| Bruttofortjeneste               | -1,0 | (0,1)  |
| Resultat før skat               | -2,2 | (-0,2) |
| Egenkapital                     | -0,7 | (-0,2) |
| Antal ansatte                   | 4    |        |

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| <b>MIKKELSEN-HAVE APS*</b>     |     |       |
| Nimtoftevej 23, 8550 Ryomgård  |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 1,8 | (1,3) |
| Resultat før skat              | 0,4 | (0,3) |
| Egenkapital                    | 1,1 | (0,9) |
| Antal ansatte                  | 3   |       |

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| <b>MITECH APS*</b>             |      |        |
| Århusvej 26, 8963 Auning       |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 26,6 | (23,5) |
| Resultat før skat              | 8,4  | (6,3)  |
| Egenkapital                    | 11,2 | (9,6)  |
| Antal ansatte                  | 34   |        |

|                                           |      |   |
|-------------------------------------------|------|---|
| <b>MODEHUSET KRUSE &amp; MOLBECH APS*</b> |      |   |
| Storegade 5B st, 8500 Grenaa              |      |   |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024            |      |   |
| Bruttofortjeneste                         | 0,5  | - |
| Resultat før skat                         | -0,0 | - |
| Egenkapital                               | 0,0  | - |
| Antal ansatte                             | 2    |   |

|                                |     |   |
|--------------------------------|-----|---|
| <b>MOHN MURERFIRMA APS*</b>    |     |   |
| Vesterågade 21, 8560 Kolind    |     |   |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |   |
| Bruttofortjeneste              | 0,5 | - |
| Resultat før skat              | 0,1 | - |
| Egenkapital                    | 0,1 | - |
| Antal ansatte                  | 2   |   |

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| <b>MOLS BJERGE CAMPING APS</b> |  |  |
| Gl. Kærvej 18, 8400 Ebeltøft   |  |  |

|                                |      |   |
|--------------------------------|------|---|
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |   |
| Bruttofortjeneste              | 0,9  | - |
| Resultat før skat              | -0,7 | - |
| Egenkapital                    | -0,5 | - |
| Antal ansatte                  | 2    |   |

|                                                 |     |       |
|-------------------------------------------------|-----|-------|
| <b>MOLS CONSULTING - NATUR &amp; MILJØ APS*</b> |     |       |
| Tved Kirkebakke 26, 8420 Knebel                 |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024                  |     |       |
| Bruttofortjeneste                               | 3,1 | (3,4) |
| Resultat før skat                               | 0,1 | (0,0) |
| Egenkapital                                     | 0,4 | (0,4) |
| Antal ansatte                                   | 8   |       |

|                                 |     |       |
|---------------------------------|-----|-------|
| <b>MOLS PRINT KOMPAGNI A/S</b>  |     |       |
| Erhvervsparken 5, 8400 Ebeltøft |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024  |     |       |
| Bruttofortjeneste               | 6,3 | (4,9) |
| Resultat før skat               | 1,3 | (0,2) |
| Egenkapital                     | 2,2 | (1,2) |
| Antal ansatte                   | 11  |       |

|                                |     |        |
|--------------------------------|-----|--------|
| <b>MOTOR-CENTRUM APS*</b>      |     |        |
| Knivej 4, 8586 Ørum Djurs      |     |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |        |
| Bruttofortjeneste              | 2,1 | (1,6)  |
| Resultat før skat              | 0,0 | (-0,2) |
| Egenkapital                    | 3,9 | (4,0)  |
| Antal ansatte                  | 7   |        |

|                                     |     |        |
|-------------------------------------|-----|--------|
| <b>MURERMESTER GØRECKI APS*</b>     |     |        |
| Carl Svenstrups Vej 79, 8500 Grenaa |     |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024      |     |        |
| Bruttofortjeneste                   | 1,1 | (0,8)  |
| Resultat før skat                   | 0,1 | (-0,2) |
| Egenkapital                         | 0,2 | (0,1)  |
| Antal ansatte                       | 4   |        |

|                                 |     |       |
|---------------------------------|-----|-------|
| <b>NIELS SØBORG OTTESEN APS</b> |     |       |
| Storegade 1, 8950 Ørsted        |     |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024  |     |       |
| Bruttofortjeneste               | 2,9 | (3,6) |
| Resultat før skat               | 0,3 | (0,9) |
| Egenkapital                     | 5,0 | (5,3) |
| Antal ansatte                   | 17  |       |

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| <b>NORDIC BAR GROUP APS</b>    |      |       |
| Kaarsbergsvej 2, 8400 Ebeltøft |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,9  | (1,0) |
| Resultat før skat              | -0,4 | (0,2) |
| Egenkapital                    | 0,6  | (0,8) |
| Antal ansatte                  | 3    |       |

|                                           |      |        |
|-------------------------------------------|------|--------|
| <b>NORDISK MUR &amp; FLISESERVICE APS</b> |      |        |
| Toftevej 28, 8400 Ebeltøft                |      |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024            |      |        |
| Bruttofortjeneste                         | 0,7  | (1,0)  |
| Resultat før skat                         | 0,1  | (-0,1) |
| Egenkapital                               | -0,3 | (-0,3) |
| Antal ansatte                             | 2    |        |

|                                |     |        |
|--------------------------------|-----|--------|
| <b>NYE GULVE APS*</b>          |     |        |
| Hestehaven 51, 8500 Grenaa     |     |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,2 | (0,4)  |
| Resultat før skat              | 0,3 | (-0,5) |
| Egenkapital                    | 2,0 | (1,9)  |
| Antal ansatte                  | 3   |        |

|                                 |      |        |
|---------------------------------|------|--------|
| <b>OXHOLM NIELSEN APS</b>       |      |        |
| Ladegårdsparken 110, 8410 Rønde |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024  |      |        |
| Bruttofortjeneste               | 0,7  | (-0,3) |
| Resultat før skat               | 0,1  | (-1,0) |
| Egenkapital                     | -0,5 | (-0,7) |
| Antal ansatte                   | 3    |        |



PROFILSHOP DANMARK APS

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| Industrivej 13, 8410 Rønede    |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 1,2  | (1,3) |
| Resultat før skat              | -0,0 | (0,2) |
| Egenkapital                    | 0,6  | (0,6) |
| Antal ansatte                  | 4    |       |

PROMENTA A/S\*

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| Føllevvej 5, 8410 Rønede       |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 3,1 | (3,5) |
| Resultat før skat              | 0,4 | (0,4) |
| Egenkapital                    | 4,6 | (4,3) |
| Antal ansatte                  | 3   |       |

PSYKOLOGISK KONSULENT RTS  
BUSINESS SOLUTIONS APS\*

|                                  |     |       |
|----------------------------------|-----|-------|
| Hemmed Kirkevej 30C, 8500 Grenaa |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024   |     |       |
| Bruttofortjeneste                | 7,6 | (6,1) |
| Resultat før skat                | 2,0 | (3,3) |
| Egenkapital                      | 4,0 | (6,3) |
| Antal ansatte                    | 10  |       |

RYTTERS TØMRERFIRMA APS\*

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Nygårdsvej 33, 8570 Trustrup   |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 20,8 | (18,5) |
| Resultat før skat              | 3,7  | (3,0)  |
| Egenkapital                    | 11,4 | (9,6)  |
| Antal ansatte                  | 48   |        |

SCAN WAY APS\*

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| Toftevej 25, 8543 Hornslet     |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,4  | (0,5) |
| Resultat før skat              | -0,0 | (0,3) |
| Egenkapital                    | 0,3  | (0,3) |
| Antal ansatte                  | 4    |       |

SCANPARTS CO. LTD. A/S\*

|                                  |     |       |
|----------------------------------|-----|-------|
| Vibæk Strandvej 9, 8400 Ebeltøft |     |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024   |     |       |
| Bruttofortjeneste                | 0,9 | (1,2) |
| Resultat før skat                | 0,4 | (1,0) |
| Egenkapital                      | 5,5 | (6,0) |
| Antal ansatte                    | 2   |       |

SECULLA A/S

|                                |       |        |
|--------------------------------|-------|--------|
| Saturnvej 2, 8500 Grenaa       |       |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |       |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,2   | (1,4)  |
| Resultat før skat              | -10,3 | (-2,7) |
| Egenkapital                    | 46,6  | (57,1) |
| Antal ansatte                  | 2     |        |

SECTOR APS

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Fiskerikajerne 16, 8500 Grenaa |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | -0,3 | (0,0)  |
| Resultat før skat              | -0,5 | (-0,1) |
| Egenkapital                    | 1,5  | (-1,1) |
| Antal ansatte                  | 2    |        |

SIMFACT APS\*

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| Køllen 3, 8543 Hornslet        |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 934 | (894) |
| Resultat før skat              | 135 | (281) |
| Egenkapital                    | 170 | (123) |
| Antal ansatte                  | 2   |       |

SIR HENRY APS

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Nedergade 34, 8400 Ebeltøft    |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 0,7  | (0,7)  |
| Resultat før skat              | -0,3 | (-0,3) |
| Egenkapital                    | 0,1  | (0,4)  |
| Antal ansatte                  | 5    |        |

SKILTEHUSET DK APS

|                                |     |        |
|--------------------------------|-----|--------|
| Ringvejen 1, 8500 Grenaa       |     |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |     |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,0 | (0,7)  |
| Resultat før skat              | 0,0 | (-0,2) |
| Egenkapital                    | 0,2 | (0,1)  |
| Antal ansatte                  | 2   |        |

SPORTIGAN AUNING APS

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Centervej 11, 8963 Auning      |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,0  | (1,0)  |
| Resultat før skat              | -0,1 | (-0,1) |
| Egenkapital                    | 0,7  | (0,8)  |
| Antal ansatte                  | 3    |        |

NAVNE

Business Djursland



På den ordinære generalforsamling i Business Djursland blev Vibeke Tuxen, VTuxen, Sebastian H. Konrad, El:con A/S og Ole Sørensen, African Spirit and Soul alle genvalgt for en to-årig periode. De to mangeårige medlemmer Bente Steffensen, BS Ebeltøft og Karen Bach Thingstrup, Kulturløft ønskede at forlade deres poster og de blev erstattet af Henrik Carstensen, Grenaa Havn A/S og Anne-Marie Dohm, Fregatten Jylland. Bestyrelsen består desuden af Allan Hougaard, VAM A/S og Rasmus Henriksen, Jysk Handi. Begge suppleanter – Bo N. Jensen, Viden Djurs og Danial I. Dallerup, FH Østjylland – genopstillede og blev genvalgt for en 1-årig periode.

Jørgen Laursen, Terma Aerostructures A/S fortsætter som formand og Annemette Lyngby, Erhvervsakademi Dania som næstformand.

Terma Aerostructures A/S



Søren Busk tiltræder 1. august som Senior Vice President hos Terma Aerostructures A/S i Grenaa. Han kommer fra en lignende stilling i Velux koncernen, hvor han siden 2005 har bestridt forskellige lederstillinger. Søren afløser Jørgen Laursen på chefposten, som han har haft i otte år. Jørgen tiltræden en stilling som COO – Chief Operating Officer – i pumpekoncernen Desmi A/S, hvor han får det globale ansvar for seks produktionsenheder.

SELSKABER

Nye selskaber

| Cvr nr   | Selskabsnavn                      | Reg.dato   |
|----------|-----------------------------------|------------|
| 45505464 | Kære Born Danmark ApS             | 31.03.2025 |
| 45496325 | Holger Danske Aarhus ApS          | 26.03.2025 |
| 45495698 | JM udlejning. ApS                 | 26.03.2025 |
| 45494373 | Møllebistreen ApS                 | 26.03.2025 |
| 45489949 | David Brown lageret ApS           | 24.03.2025 |
| 45480151 | A-M Porebeton ApS                 | 20.03.2025 |
| 45459969 | Bolving Consulting ApS            | 12.03.2025 |
| 45453944 | Sunes Kloak & Belægning ApS       | 10.03.2025 |
| 45505170 | Poul Bonde ApS                    | 31.03.2025 |
| 45483940 | Linds Is ApS                      | 21.03.2025 |
| 45476057 | Djurs Nedbrydning og Stillads ApS | 19.03.2025 |

|          |                              |            |
|----------|------------------------------|------------|
| 45469417 | HR Ejendomme ApS             | 17.03.2025 |
| 45469301 | Nicki Stensgaard Holding ApS | 17.03.2025 |
| 45458911 | Hvorfor nøjes ApS            | 12.03.2025 |
| 45456579 | BNI Group ApS                | 11.03.2025 |
| 45457877 | Rest. Zorba ApS              | 11.03.2025 |

Selskabsændringer

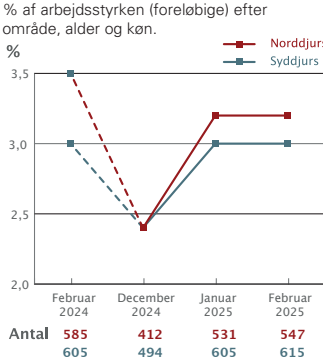
| Cvr nr   | Selskabsnavn               | Reg.dato      |
|----------|----------------------------|---------------|
| 42696641 | RJ Entreprenør ApS         | 05.04.2025 2) |
| 26271479 | 2 of US ApS                | 30.03.2025 2) |
| 44799707 | FLA bygge og udvikling ApS | 25.03.2025 0) |
| 36931442 | Maria Hjerter ApS          | 21.03.2025 1) |

|          |                               |               |
|----------|-------------------------------|---------------|
| 43007777 | Stadsvold Byg ApS             | 02.04.2025 1) |
| 44487292 | Klaus Lisberg Consulting ApS  | 01.04.2025 3) |
| 34231222 | DYRBYKEJSE ApS                | 31.03.2025 3) |
| 42713104 | ML Svejseteknik ApS           | 28.03.2025 4) |
| 40032126 | Urban Colorz ApS              | 28.03.2025 2) |
| 44270099 | Letsbeatforex ApS             | 27.03.2025 3) |
| 34585571 | GLUVER & KRUSE CONSULT ApS    | 20.03.2025 4) |
| 37577715 | CARSTEN SCHJØTH A/S           | 12.03.2025 3) |
| 40219366 | Intuitive Guiding Balance ApS | 10.03.2025 3) |

0) Anmodning om opløsning – 1) Likvidation vedtaget – 2) Konkursdecret afsagt – 3) Opløst ved erklæring – 4) Virksomheden er opløst – 5) Indledt rekonstruktionsbehandling  
Holding-, investerings- og ejendomsselskaber er undtaget.

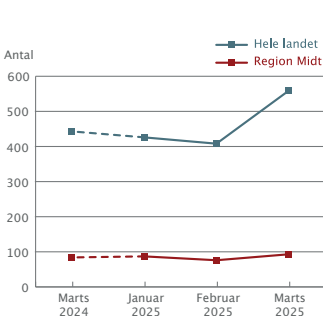
LEDIGHED

Fuldtidsledige



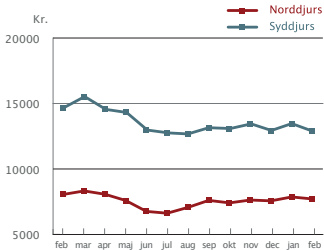
KONKURSER

Antal erklærede konkurser

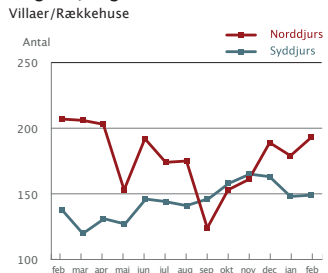


BOLIGMARKED

Salgspris pr. kvm.  
Villaer/Rækkehuse



Salgstid, dage

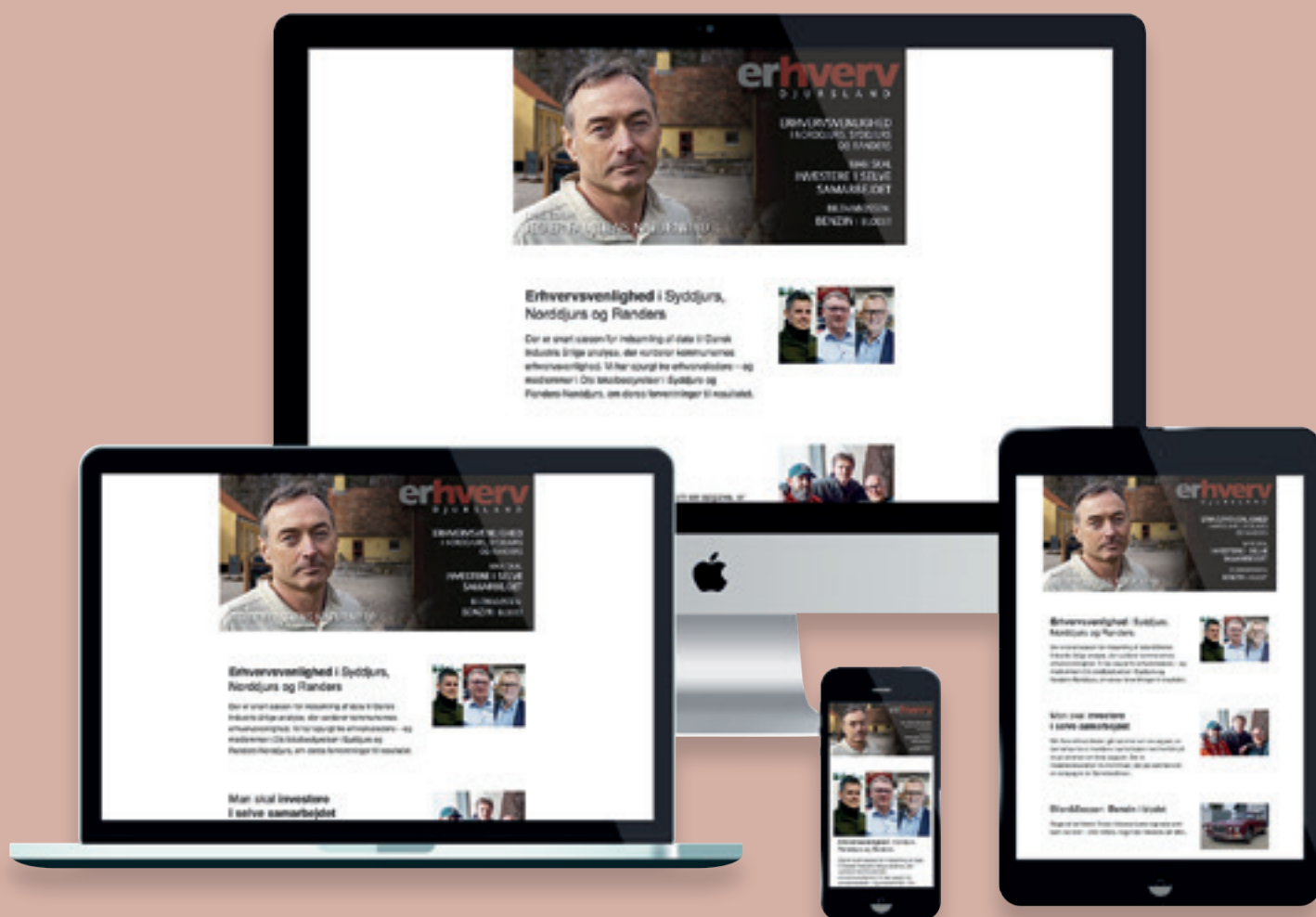


Kilder: Boligsiden.dk og Danmarks Statistik



## Erhverv Djursland gratis på mail

Få tilsendt erhvervsmagasinet Erhverv Djursland direkte i din mailbox, allerede ugen inden det fysiske magasin udkommer.



Tilmeld dig på [www.erhvervdjursland.dk](http://www.erhvervdjursland.dk)

*Du kan til enhver tid afmelde abonnementet igen.*



REGNSKABER

SPOT ON APS

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Gartnervænget 6, 8543 Hornslet |      |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 0,0  | (0,1)  |
| Resultat før skat              | 0,0  | (-0,1) |
| Egenkapital                    | -0,9 | (-0,9) |
| Antal ansatte                  | 3    |        |

SYDDJURS

EJENDOMSSERVICE APS\*

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Skarresøvej 14, 8550 Ryomgård  |      |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 0,0  | (0,3)  |
| Resultat før skat              | -0,2 | (-0,5) |
| Egenkapital                    | 0,4  | (0,5)  |
| Antal ansatte                  | 2    |        |

SYDHAVNEN A/S\*

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Havnecentervej 1, 8500 Grenaa  |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 0,2  | (2,1)  |
| Resultat før skat              | -0,2 | (2,0)  |
| Egenkapital                    | 40,0 | (40,1) |
| Antal ansatte                  | 5    |        |

SYVVEJE

ENTREPRENØRFIRMA APS\*

|                                |     |        |
|--------------------------------|-----|--------|
| Hejlskovvej 23, 8544 Mørke     |     |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,3 | (0,7)  |
| Resultat før skat              | 0,2 | (0,1)  |
| Egenkapital                    | 0,1 | (-0,0) |
| Antal ansatte                  | 2   |        |

SØNDERGAARDS MANDSKAB OG ENTREPRENØR APS\*

|                                |     |   |
|--------------------------------|-----|---|
| Stubbe Søvej 7, 8400 Ebeltoft  |     |   |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |   |
| Bruttofortjeneste              | 0,8 | - |
| Resultat før skat              | 0,3 | - |
| Egenkapital                    | 0,3 | - |
| Antal ansatte                  | 6   |   |

TANDLÆGE ANDERS BANG APS\*

Torvet 19 1 tv, 8500 Grenaa

Regnskabsafslutning 31-12-2024

|                   |      |        |
|-------------------|------|--------|
| Bruttofortjeneste | 1,5  | (2,1)  |
| Resultat før skat | 4,7  | (2,9)  |
| Egenkapital       | 15,8 | (12,3) |
| Antal ansatte     | 2    |        |

TH BETON A/S\*

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| Ny Lufthavnsvej 6, 8410 Rønne  |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 0,4  | (0,9) |
| Resultat før skat              | -0,3 | (0,1) |
| Egenkapital                    | 1,5  | (1,7) |
| Antal ansatte                  | 2    |       |

THOMSEN FURNITURE APS\*

|                                |      |       |
|--------------------------------|------|-------|
| Århusvej 22C 1, 8500 Grenaa    |      |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |       |
| Bruttofortjeneste              | 2,3  | (3,2) |
| Resultat før skat              | -0,5 | (0,3) |
| Egenkapital                    | 7,5  | (8,4) |
| Antal ansatte                  | 5    |       |

TIPTAPTUDSE APS\*

|                                |     |        |
|--------------------------------|-----|--------|
| Eskilsagre 8, 8961 Allingåbro  |     |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |        |
| Bruttofortjeneste              | 0,1 | (-0,1) |
| Resultat før skat              | 0,0 | (-0,1) |
| Egenkapital                    | 0,1 | (0,1)  |
| Antal ansatte                  | 2   |        |

TLV-FORSYNING APS

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Tværvej 11, 8570 Trustrup      |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 14,1 | (13,2) |
| Resultat før skat              | 0,0  | (0,0)  |
| Egenkapital                    | 0,0  | (0,0)  |
| Antal ansatte                  | 21   |        |

TREND MOGENSEN APS\*

|                                |     |       |
|--------------------------------|-----|-------|
| Hvedevej 27, 8560 Kolind       |     |       |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |     |       |
| Bruttofortjeneste              | 1,6 | (0,6) |
| Resultat før skat              | 0,8 | (0,0) |
| Egenkapital                    | 0,8 | (0,2) |
| Antal ansatte                  | 2   |       |

TØMRERFIRMAET

STEEN THOMSEN APS

|                                |     |        |
|--------------------------------|-----|--------|
| Brunbakkevej 15, 8420 Knebel   |     |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |     |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,7 | (1,8)  |
| Resultat før skat              | 0,0 | (-0,1) |
| Egenkapital                    | 1,1 | (1,2)  |
| Antal ansatte                  | 4   |        |

TØMRERMESTER

SVEND ERIK SØRENSEN A/S

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Tved Bygade 1, 8420 Knebel     |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 14,2 | (15,1) |
| Resultat før skat              | 1,2  | (2,7)  |
| Egenkapital                    | 2,1  | (3,3)  |
| Antal ansatte                  | 25   |        |

UMAGE ØL APS\*

|                                  |     |       |
|----------------------------------|-----|-------|
| Stockflethsvej 12, 8400 Ebeltoft |     |       |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024   |     |       |
| Bruttofortjeneste                | 4,5 | (3,6) |
| Resultat før skat                | 0,5 | (0,8) |
| Egenkapital                      | 0,6 | (0,7) |
| Antal ansatte                    | 16  |       |

VAM A/S

|                                |       |         |
|--------------------------------|-------|---------|
| Limevej 5, 8963 Auning         |       |         |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |       |         |
| Bruttofortjeneste              | 101,7 | (105,3) |
| Resultat før skat              | 7,9   | (9,9)   |
| Egenkapital                    | 47,1  | (51,5)  |
| Antal ansatte                  | 163   |         |

VARO SPECIALMASKINER A/S

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Sortevej 12, 8543 Hornslet     |      |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 40,6 | (42,4) |
| Resultat før skat              | -2,3 | (-1,1) |
| Egenkapital                    | 30,4 | (28,4) |
| Antal ansatte                  | 85   |        |

VOGENSEN & CO A/S\*

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| Møllevej 4A, 8420 Knebel       |  |  |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |  |  |

|                   |      |        |
|-------------------|------|--------|
| Bruttofortjeneste | 79,2 | (63,2) |
| Resultat før skat | 13,0 | (9,3)  |
| Egenkapital       | 24,2 | (14,1) |
| Antal ansatte     | 126  |        |

VOGENSEN & CO ENTREPRISE A/S\*

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Møllevej 4A, 8420 Knebel       |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 15,4 | (1,8)  |
| Resultat før skat              | 3,1  | (-9,6) |
| Egenkapital                    | 2,2  | (-0,2) |
| Antal ansatte                  | 15   |        |

VONSILD A/S\*

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Skolebakken 2, 8420 Knebel     |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | 1,9  | (16,4) |
| Resultat før skat              | 0,1  | (14,0) |
| Egenkapital                    | 12,0 | (17,0) |
| Antal ansatte                  | 2    |        |

VVS MESTER

PAUL CHRISTENSEN APS\*

|                                    |      |        |
|------------------------------------|------|--------|
| Industriparken 18, 8961 Allingåbro |      |        |
| Regnskabsafslutning 31-12-2024     |      |        |
| Bruttofortjeneste                  | 4,8  | (4,4)  |
| Resultat før skat                  | -0,0 | (-0,2) |
| Egenkapital                        | 0,8  | (0,8)  |
| Antal ansatte                      | 12   |        |

WORTH KEEPING APS

|                                |      |        |
|--------------------------------|------|--------|
| Ydesmindevej 9, 8560 Kolind    |      |        |
| Regnskabsafslutning 30-09-2024 |      |        |
| Bruttofortjeneste              | -0,7 | (0,1)  |
| Resultat før skat              | -1,0 | (-0,2) |
| Egenkapital                    | -0,8 | (-0,1) |
| Antal ansatte                  | 2    |        |

NU KAN DU STIFTE ET APS FOR 20.000 KRONER

Pr. 1. januar 2025 er der trådt en række ændringer i selskabsloven i kraft. De tre væsentligste er, at minimumskapitalen i et ApS pr. 27. februar 2025 nedsættes fra 40.000 til 20.000 kroner, at equity crowdfunding bliver muligt i anpartsselskaber, og at reglerne om ulovlige kapitalejerslån er ophævet.

Derfor er det nu muligt at stifte nye anpartsselskaber med en kapital på 20.000 kroner. Eksisterende anpartsselskaber kan fra samme dato nedsætte deres kapital til 20.000 kroner, så længe selskabslovens krav hertil er opfyldt.

Nye muligheder for equity crowdfunding

De nye crowdfunding-regler giver bedre adgang til finansiering i virksomhedens tidlige faser. Reglerne giver anpartsselskaber mulighed for at udbyde anparter til offentligheden gennem godkendte crowdfunding-platforme. Alternativt kan udbuddet ske via virksomhedens hjemmeside, såfremt det enten udelukkende retter sig mod kvalificerede investorer uden behov for investorbekræftelse eller mod op til 149 personer.

Lovliggørelse af kapitalejerslån

Selv om reglerne om ulovlige kapitalejerslån er ophævet i selskabsloven, skal lån fra

selskabet til hovedaktionærer stadig beskattes som løn eller udbytte. Lovliggørelsen giver større fleksibilitet, men der er en række betingelser, som skal opfyldes, og generelt frarådes det at foretage udlån til personlige kapitalejere.

Ledelsen skal sikre, at selskabets økonomi er sund, og at kapitalberedskabet til enhver tid er forsvarligt. Du må ikke træffe beslutninger, der giver visse kapitalejere en urimelig fordel på bekostning af andre kapitalejere eller selskabet som helhed. Aftaler mellem en enekapital-ejer og selskabet skal enten dokumenteres skriftligt eller indgås på sædvanlige vilkår som led i et løbende økonomisk mellemværende.

REVISOR – KLUMME



Martin Just Nielsen  
Partner, statsautoriseret revisor  
Dansk Revision, Grenaa  
www.danskrevision.dk



# KOM I DIALOG MED EN STRATEGI



Den digitale udvikling har gjort det nemmere at komme til orde, men sværere at blive hørt!

Brug dine ressourcer (tid og penge) rigtigt, så du får et udbytte, du kan måle.

Kom i dialog med dine vigtigste målgrupper med en skræddersyet kommunikationsstrategi, udformet til netop DIN virksomhed. Kommunikationsstrategien er den røde tråd for din virksomheds kommunikation. Gør du det rigtigt, vil du knytte et stærkt bånd til både kunder, medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere.

## Book et møde

Skal vi hjælpe dig med din strategiske kommunikation? Ring til partner & direktør Palle Mikkelsen på tlf. **28 10 20 44**, eller send ham en mail på **palle@mercatus.dk**



· VAND · VARME  
· SANITET · VENTILATION  
· BLIKKENSLAGERARBEJDE

RUGVÆNGET 14  
8500 GRENAÅ  
TLF. 86 32 21 77  
WWW.PERMOELLER.DK



## Din lokale installatør

- El-installation
- Automation
- IT-netværkløsninger
- Industriservice
- Solceller
- Sikringsanlæg



[www.bps-el.dk](http://www.bps-el.dk)

Trekanten 44  
8500 Grenaa  
Tlf. 86 32 32 99

**Deres garanti for  
kompetence og engagement**

## HAR DU EN IDÉ TIL ET ARRANGEMENT I MILJØFORUM?

Vil du gerne vide, hvad der sker i Miljøforum?

– gå ind på vores hjemmeside

[mfjorddjurs.dk](http://mfjorddjurs.dk)

hvor du kan få mere at vide, melde dig til (gratis)  
– og hvor du kan komme med forslag til  
arrangementer



Miljøforum Norddjurs Erhverv er et samarbejde mellem interesserede virksomheder i Norddjurs og Norddjurs Kommune med henblik på at formidle erfaringsudveksling og viden om reduktion af virksomhedernes miljøbelastning og forøgelse af produktiviteten. Denne formidling sker primært ved erfaringsudveksling i de enkelte udviklingsgrupper (interessegrupper) og ved afholdelse af diverse arrangementer - typisk fyraftensmøde, hvor alle kan deltage.

